

2012

# Cuenta Pública

## Facultad de Ciencias Médicas

.....



UdeSantiago





**Dr. Humberto Guajardo  
Sainz**

**Decano Facultad de  
Ciencias Médicas**

## Cuenta Pública Decanato 2012

“**Hace** poco más de un año asumimos el decanato de nuestra Facultad y hemos coincidido que resulta absolutamente necesario rendir una cuenta pública de lo que ha sido nuestra actividad durante este período.

Unos 10 meses antes de la elección, varios académicos me plantearon su convencimiento de que era necesario un cambio en la gestión y conducción de la Facultad la cual consideraban sin proyección de futuro.

Desde ese momento tuve largas reuniones y conversaciones con la mayoría de los académicos, con alumnos y con funcionarios de la Facultad a quienes señalé mi decisión de co-construir un programa de trabajo que nos motivara y generara un deseo de progreso y cambio hacia el futuro.

### ¿Qué motivó que luego de una dura y conflictiva campaña finalmente fuéramos elegidos?

### ¿Cuáles fueron los ejes centrales de ese programa?

Lo primero que llamaba la atención en los planteamientos de aquellos con quienes tuve oportunidad de conversar era una falta de proyecto y entusiasmo por el futuro. Había un ambiente sombrío y de pesimismo, esperando muchos de nuestros docentes dar un paso al costado y desvincularse de nuestra Facultad. Por ello uno de los ejes de nuestra campaña fue invitar a los académicos a que soñásemos juntos y nos planteáramos los desafíos más difíciles y las mayores aspiraciones para el futuro de la Facultad.



Facultad de Ciencias Médicas  
Cuenta Pública Decanato 2012

# Camino hacia una Facultad democrática



## Camino hacia una Facultad democrática

1. Un primer elemento en el que todos concordábamos era que queríamos una Facultad democrática, tolerante, pluralista y transversal. Esto es con la participación de todos los estamentos en los cuerpos colegiados y la posibilidad de que nuevas caras y rostros tuvieran su oportunidad para trabajar por el progreso de la Facultad y sus escuelas. Hoy podemos decir que este deseo se ha cumplido plenamente. Todos quienes me acompañan en el Decanato y la mayoría de los directores de escuela han asumido labores directivas por primera vez.
2. Una expresión de la necesidad de expresión democrática se produjo a poco más de un mes de haber asumido en el decanato, se manifestó con fuerza y gravedad el conflicto que vivía la Escuela de Medicina. Académicos y estudiantes paralizaron sus actividades por un período que abarcó casi seis meses. Esta situación en opinión de sus actores se produjo por el abandono y caos que se había generado en la conducción de la escuela en los últimos dos años y a una caótica implementación de una malla curricular que ni los académicos ni menos estudiantes lograban entender.

Se produjo la renuncia del Director, se nombró un director interino y se conformó un claustro con participación de académicos, estudiantes y funcionarios que luego de meses de trabajo en un clima de prudencia y respeto entregaron conclusiones que han significado generar una nueva institucionalidad de la escuela, respetando las normativas vigentes en nuestra Universidad

Se normalizó y terminó el año académico. Hoy tenemos un nuevo Director, el profesor Pedro Aguilar quien con entusiasmo y generosidad asumió el desafío que se le proponía. El camino seguido no fue fácil sobre todo cuando muchas sugerencias y también críticas apuntaban a una salida en que la palabra «intervención» sonaba con fuerza. Quiero señalar que hoy nos sentimos orgullosos de que la escuela en forma interna y democrática resolviera sus dificultades.



UdeSantiago



## Camino hacia una Facultad democrática

3. Un segundo conflicto se presentó en el programa Licaf. Fueron los estudiantes quienes plantearon graves situaciones administrativas y de estabilidad de su carrera que se hacían insostenibles. Largas reuniones con académicos y estudiantes llevaron a un cambio en la dirección y a que se generaran diferentes propuestas y búsqueda de soluciones entre las cuales una de las más importantes será lograr el posicionamiento de la carrera de Terapeutas en el concierto de la salud de nuestro país. Con el Sr. Rector nos reunimos con el Subsecretario de Salud Dr. Luis Castillo quien entendió nuestra inquietud y encomendó al Dr. Andrés Mercado para facilitar esta tarea. Este año tenemos el desafío de consolidar este justo anhelo de nuestros estudiantes y docentes que deberá facilitar la contratación de nuestros egresados en el sector salud. Por otra parte hemos planteado por escrito a Rectoría que Licaf se transforme en escuela, lo que requiere una definición de la futura estructura de nuestras Facultades.
4. Respecto de acreditación las escuelas de enfermería y obstetricia obtienen sus acreditaciones por 4 y 3 años respectivamente y tienen hoy nuevas directoras elegidas por sus pares.
5. No ha sido necesario establecer exigencias ni imposiciones para generar un ambiente de trabajo y aumentar nuestros rendimientos. Quiero agradecer la excelente disposición de los Directores y miembros del Decanato con quienes iniciamos la labor con una reunión ejecutiva los días lunes a las 8 de la mañana.
6. Un segundo elemento que consideró nuestro programa fue buscar el posicionamiento de nuestra Facultad tanto en el ámbito externo como interno de nuestra universidad. Al respecto muchos me escucharon durante la campaña que aspiraba a que fuéramos la mejor Facultad de Ciencias Médicas del país.



Facultad de Ciencias Médicas  
Cuenta Pública Decanato 2012

# Nuestra aspiración



Nuestra  
aspiración

# Ser la mejor Facultad de Ciencias Médicas del país

## ¿Qué hemos hecho al respecto?

### En lo externo:

- He asistido personalmente a más del 90% de las reuniones de ASOFAMECH.
- He asistido al 100% de las reuniones de Condas en el ministerio de salud y a más del 90% de las reuniones del comité de post grado del mismo Ministerio.
- Dimos instrucciones a nuestra Dirección de Postgrado para apoyar y entregar el máximo de cupos de formación de especialistas a los concursos ministeriales. Esto ha significado en palabras del subsecretario Dr. Luis Castillo en nuestra entrevista con el Rector, que manifestara la intención del Ministerio de que la Usach se convirtiera como Universidad estatal en un interlocutor de primer nivel para las futuras políticas ministeriales.

A poco avanzar en nuestra participación en estos organismos pudimos visualizar que nuestra Facultad ha carecido de un desarrollo coherente en sus 20 años de funcionamiento.

Chile es hoy un país en que los problemas de salud y educación representan un desafío potente para los futuros gobiernos. El aumento de las expectativas de vida de la población requerirá que desarrollemos con fuerza la especialidad de geriatría que será cada vez más necesaria en nuestro país. Por tanto hemos propiciado con el Director de Postgrado en desarrollar un convenio con Caja de Previsión de la Defensa Nacional, que nos permita, a partir del próximo año, la formación de especialistas en esta disciplina. Para consolidar nuestra presencia como Facultad de excelencia, necesitaremos robustecer nuestra participación en forma estable, mantener una sólida estructura académica y fortalecer nuestra presencia en los campus clínicos que vamos a requerir.

No podemos mantenernos con una matrícula de menos de 2 mil alumnos y solo cuatro escuelas. Una Facultad en estas condiciones no es viable en el futuro si consideramos que un requisito para asegurar la presencia y asignación de campus clínicos (fijado por el Ministerio de Salud) será el grado en que se logre copar los cupos docentes disponibles en los diferentes Servicios de Salud y hospitales del país. En ese sentido debo señalar que muchas Facultades de universidades privadas, duplican el número de carreras que tenemos y tienen algunas 5 veces el número total de nuestros alumnos. Por esta razón constituimos una comisión de académicos formada por el Vicedecano Dr. Osorio, Beatriz Ramírez de Medicina, Mario Ríos de Licaf y Jessica Alfaro de Obstetricia, quienes en menos de 10 meses completaron el estudio académico y económico de cuatro nuevas carreras de las cuales tres de ellas fueron ya enviadas a vicerrectoría académica para su aprobación. Esperamos que podamos tenerlas implementadas para el próximo año.





## Nuestra aspiración

### Posicionamiento en la Universidad:

He asistido a más del 90% de las reuniones del Consejo Académico, hemos compartido inquietudes y amistad con todos los decanos de nuestras Facultades, y hemos generado un permanente diálogo y trabajo con las autoridades de la Universidad, explicando y desarrollando las principales características de nuestras disciplinas en el ámbito de la salud.

### El desarrollo académico es un aspecto que hemos abordado en nuestro programa:

- En los próximos días esperamos invitar a nuestros académicos a un Diplomado de docencia que nos parece un nuevo paso en cuanto a asegurar la acreditación de nuestras carreras.
- Las dos escuelas que deben acreditarse en el 2014 (Medicina y Licaf) ya han iniciado sus procesos respectivos, hemos fijado plazos y estamos seguros que lograrán sus cometidos.

### Campus clínicos:

- Al llegar al decanato encontramos una mala impresión de nuestra Facultad en la mayoría de los campus clínicos y hospitales con los cuales teníamos convenios, hemos trabajado en generar una excelente relación con los Servicios de Salud Sur y Norte los cuales son los principales socios estratégicos de nuestra Facultad. Como dice el Dr. Juan Manuel Toso Director del Servicio de Salud Metropolitano Sur más que el convenio firmado lo más importante es la palabra empeñada y puedo decir que hoy mantenemos excelentes y cordiales relaciones con todos ellos.

Hemos hecho esfuerzos por mantener un diálogo cordial con la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, hace unos meses envié una nota a la Decana Cecilia Sepúlveda invitándola a formar una mesa de trabajo. Lo mismo hizo el Rector Zolezzi con el Rector Víctor Pérez. Lamentablemente ninguna de las cartas fueron respondidas.

### Alianza con Universidades privadas:

Algunas universidades privadas han manifestado su interés de conversar con nosotros respecto de compartir campus clínicos que serán licitados. Si bien tenemos definido centrarnos en Campus Sur y Norte, no desechamos la posibilidad de participar en licitaciones de los nuevos hospitales de Maipú y la Florida como lo manifestamos al Subsecretario Dr. Luis Castillo, con quien concordamos en la línea de explorar nuevas formas de trabajo asistencial docente en estos nuevos establecimientos



UdeSantiago

## Nuestra aspiración



UdeSantiago

### Relación con los alumnos:

En nuestro programa propusimos un acercamiento y diálogo permanente con los estudiantes y sus representantes.

Al iniciarse el conflicto de la escuela de Medicina tuve que escuchar con amargura y preocupación a muchos alumnos decepcionados de la Facultad y de la carrera, en especial alumnos de segundo año que decían estar esperando la oportunidad para cambiarse de Universidad, los de primer año sorprendidos y desorientados. Una queja permanente en los cursos superiores (3° y 4°) y los internos muy molestos.

Creo que todos hemos hecho esfuerzos por salir adelante: conversé personalmente con todos los cursos, he entrevistado hasta el día de hoy a todos los alumnos que buscan congelar sus estudios, buscamos cambiar el clima de interacción con los alumnos lo que se tradujo en celebrar de una manera diferente el aniversario de la Facultad el año pasado. En la ocasión buscamos romper esquemas. Con 600 alumnos fuimos al Parque intercomunal de La Reina y pasamos un día de recreación sin ningún incidente.

Quiero destacar el emotivo acto de graduación de los Egresados de Medicina que contrastó fuertemente con el del año anterior.

La recepción de los nuevos alumnos este año contó con la participación de alumnos antiguos quienes con mucho afecto y cariño colaboraron en la bienvenida. Espero que ya no exista ese pesimismo y deseos de salir de nuestra Facultad.

Hemos apoyado todas las manifestaciones estudiantiles deportivas y culturales que se nos ha solicitado.

Producto del ahorro de más de 25 millones de pesos al suprimir el pago de un lobbista que estaba a cargo de los convenios con campus clínicos y de asistir a las reuniones de CONDAS, actividades que como señalé anteriormente, asumí personalmente. Este año pudimos construir un comedor de 100 metros cuadrados para los alumnos. Construir los laboratorios secos próximos a entrar en uso, reparar y remodelar el laboratorio húmedo semi destruido por el terremoto y reparar los destrozos de LICAF producto de un robo.

### Investigación:

Esta es una deuda que por años arrastra nuestra Facultad. Hemos contratado una metodóloga de investigación para preparar a todos nuestros futuros especialistas y los instaremos a que inviten alumnos a participar en proyectos de investigación creando un fondo de estímulo a aquellos programas que presenten proyectos.

Se está evaluando la posibilidad que alumnos de especialidades médicas realicen una tesis para obtener el título de magister, lo que incrementará la producción en investigación.

## Nuestra aspiración

### Relación con nuestros funcionarios:

Durante mis conversaciones con el personal conocí sus inquietudes, su preocupación por un mal ambiente laboral, por no ser tomados en cuenta. He conversado con todos ellos, los hemos incorporado a todas nuestras actividades, han generado un grupo creativo que nos ha ayudado en la celebración de diferentes eventos y celebraciones de la Facultad. Por primera vez el año pasado con fondos propios dimos aguinaldo extra en septiembre y en diciembre.

El trabajo ha sido muy importante desde generar un completo inventario de los bienes de la Facultad, conseguir los permisos para el futuro Centro Amengual, comprar nuevos Data, computadores etc.. No quiero cansarlos.



Facultad de Ciencias Médicas  
Cuenta Pública Decanato 2012

# Proyección



UdeSantiago

## Proyección

# Tener un edificio de Facultad

Finalmente debo expresar que durante el período de campaña señalé que necesitábamos pensar en un edificio de Facultad. En los 20 años de existencia esto se ha hablado en muchas ocasiones. Estamos dispuestos que esta vez sea la definitiva.

Tener un nuevo edificio no es un capricho ni darse un gusto. Somos la única Facultad de esta Universidad que no tiene un edificio. Las Facultades de Ciencias de la Salud de otras Universidades cuentan con un edificio institucional. Pero mucho más importante es señalar que los jóvenes que postulan a nuestra Facultad tienen los mejores puntajes de la Universidad y somos la segunda o tercera Facultad en demanda por los mejores egresados del país, estos jóvenes y sus familias que los confían a nosotros merecen llegar a una Facultad que esté acorde a sus expectativas.

El año pasado se definieron junto a Construcciones los requerimientos que teníamos para un edificio, este año conversé con el Sr. Rector y otras autoridades, concluimos la necesidad de realizar el proyecto de arquitectura del nuevo edificio de Facultad para llamar en los próximos días a un concurso de empresas externas que lo realicen. Una vez finalizada esa etapa, esperamos se llame a licitar la construcción de manera de tener el edificio funcionando a comienzos del 2015.

Lo planteamos porque estamos identificados con la Universidad, porque tenemos la camiseta puesta y vibramos con lo que nuestra Facultad significa.

Sólo me queda expresar nuestro agradecimiento a todos aquellos que nos han colaborado, a nuestras autoridades, a los Decanos de las otras Facultades, a nuestros académicos, a nuestros alumnos y en forma muy especial a nuestras familias (a mi esposa y a mis nietas). Finalmente, pedir sinceras disculpas a quienes sin querer pudimos haber ofendido”.

**Dr. Humberto Guajardo Sainz**

**Decano Facultad de Ciencias Médicas**

**Universidad de Santiago**





**UdeSantiago**

[www.udesantiago.cl](http://www.udesantiago.cl)